МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ОРЛОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ И.С. ТУРГЕНЕВА»  
  
Кафедра программной инженерии

Отчет  
по лабораторной работе №4  
на тему: «Планирование содержания и состава работ»  
по дисциплине «Основы управления программными проектами»

Выполнили: Марочкин М.А. Шифр: 170584   
 Шорин В.Д. Шифр: 171406  
 Щекотихин С.Е. Шифр: 170590

ИПАИТ  
Направление: 09.03.04 «Программная инженерия»  
Группа: 71-ПГ  
Проверил(а):\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  
Отметка о зачете:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Дата «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_ 2020г.

Орел, 2020 г.

**Планирование содержания и состава работ**

# **Проект разработки “Имитатора закабинного пространства”.**

# Подготовка технического задания.

* + 1. Проведение аналитического обследования.
    2. Разработка функциональных требований.
    3. Разработка требований базовому ПО.
    4. Разработка требований к оборудованию и к операционно-системному ПО.
    5. Согласование и утверждение ТЗ.
    6. ТЗ утверждено.

# Поставка и монтаж оборудования.

* + 1. Разработка спецификации на оборудование.
    2. Закупка и поставка оборудования.
    3. Монтаж оборудования.
    4. Установка и настройка операционно-системного ПО.
    5. Монтаж оборудования завершен.

# Поставка и установка базового ПО.

* + 1. Разработка спецификаций на базовое ПО.
    2. Закупка базового ПО.
    3. Развертывание и настройка базового ПО.
    4. Базовое ПО установлено у заказчика.

# Разработка и тестирование прикладного ПО.

* + 1. Разработка спецификаций на прикладное ПО.
    2. Установка и конфигурирование рабочей среды.
    3. Проектирование и разработка ПО.
       1. Разработка подсистемы моделирования местности.
          1. Выбор и генерация ландшафтов.
          2. Выбор и редактирование объектов.
          3. Настройка условий видимости.
          4. Настройка снежной и ледяной поверхностей.
       2. Разработка подсистемы генерации полетного задания.
          1. Выбор необходимого ландшафта.
          2. Установка контрольных точек полетного задания на местности.
       3. Разработка подсистемы генерации выходных сигналов.
          1. Генерация выходных данных с датчиков в виде картинок (на каких необходимо).
          2. Генерация выходных данных с датчиков в виде текстовых файлов (на каких необходимо).
    4. Тестирование ПО.
       1. Первичное тестирование.
       2. Вторичное тестирование.
       3. Выходное тестирование.
    5. Документирование прикладного ПО.

# Обучение пользователей.

* + 1. Подготовка учебных курсов.
    2. Обучение операторов системы.
    3. Обучение инженеров.

# Ввод в опытную эксплуатацию.

* + 1. Развертывание и настройка прикладного ПО.
    2. Проведение приемо-сдаточных испытаний.
    3. Акт передачи системы в опытную эксплуатацию утвержден.

# Система передана в промышленную эксплуатацию.

# **Ролевая модель команды проекта**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Обозначение | Расшифровка | Описание |
| Исп. (R) | Исполнитель (Responsible) | Несет ответственность за непосредственное исполнение задачи. |
| Утв. (A) | Утверждающий (Accountable) | Отвечает за конечный результат перед вышестоящим руководством. |
| Согл. (C) | Согласующий (Consulted) | Согласует принимаемые решения, взаимодействие с ним носит двусторонний характер |
| Набл. (I) | Наблюдатель (Informed) | Его информируют об уже принятом решении |

# **Матрица распределения ответственности**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Функциональные обязанности** | **Руководитель проекта** | **Технический директор** | **Системный аналитик** | **Программист** | **Тестировщик** |
| 1 Планирование | | | | | |
| 1.1 Разработка и периодическая актуализация плана | C | A | R |  |  |
| 1.2 Утверждение плана | A | R |  |  |  |
| 2 Управление командой проекта | | | | | |
| 2.1 Назначение сотрудника на роль руководителя проекта | I | R |  |  |  |
| 2.2 Формирование команды проекта | R | A | I | I | I |
| 2.3 Обеспечение выделения необходимых ресурсов для выполнения проекта | R | A | R |  |  |
| 2.4 Руководство командой проекта | R |  |  |  |  |
| 3 Организация выполнения работ | | | | | |
| 3.1 Организация взаимодействия с Заказчиком и обеспечение всех необходимых коммуникационных связей с другими участниками проекта | R | I |  |  |  |
| 3.2 Организация подготовки, согласования и утверждения всей технической документации | A |  | R |  |  |
| 3.3 Рассмотрение и утверждение регламентирующих документов, необходимых для организации и выполнения проекта | C | A | R |  |  |
| 4 Контроль хода выполнения проекта | | | | | |
| 4.1 Организация и проведение совещаний по обсуждению хода работ проекта | R |  | I | I | I |
| 4.2 Получение и анализ сводной отчетности | R |  |  |  |  |
| 5 Реализация проекта | | | | | |
| 5.1 Проектирование подсистем и модулей | A | I | R | R |  |
| 5.2 Разработка подсистем и модулей |  |  |  | R | I |
| 6 Тестирование результатов проекта | | | | | |
| 6.1 Тестирование |  |  |  |  | R |
| 6.2 Отладка и внесение дополнительных изменений |  |  | I | R | I |